

# CURRICULUM VITAE

## 1. DATOS PERSONALES

**NOMBRE:** Carlos Alfredo Molina Batlle

**NACIONALIDAD:** Salvadoreña

**LUGAR Y FECHA DE NACIMIENTO:** San Salvador, 25 de Junio de 1958

**ESTADO CIVIL:** Casado

**GRADOS ACADEMICOS:** Doctorado en Ciencias Económicas  
Maestría en Finanzas  
Maestría en Administración de Empresas  
Estudios de Post Grado en Ingeniería Industrial  
Ingeniería Industrial

**IDIOMAS:** Español e Inglés

**DIRECCION:** Residencial Cumbres de Ambrogi  
Final Calle Arturo Ambrogi Casa No. 8  
Colonia Escalón  
San Salvador, El Salvador, C.A.

**TELEFONO:** (503)2557-2129/7886-8887

**CORREO ELECTRONICO:** cmolinabatlle@yahoo.com

## 2. ESTUDIOS REALIZADOS

<b>2008 - 2012</b>	<b>UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BAJA CALIFORNIA (UABC)</b> Doctorado en Ciencias Económicas.
<b>2001-2003</b>	<b>UNIVERSIDAD CENTROAMERICANA JOSE SIMEON CAÑAS (UCA)</b> Maestría en Finanzas
<b>1999</b>	<b>CURSO DE GESTION EMPRESARIAL (132 HRS)</b> AFIS, Programa de Apoyo y Formación para la Internacionalización de las Empresas Salvadoreñas CONSEJO SUPERIOR DE CAMARAS DE COMERCIO, INDUSTRIA, Y NAVEGACION DE ESPAÑA CAMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE EL SALVADOR COOPERACION ESPAÑOLA
<b>1996.</b>	<b>UNIVERSIDAD FRANCISCO MARROQUIN</b> Maestría en Administración de Empresas
<b>1988.</b>	<b>UNIVERSITY OF MIAMI</b> Estudios de Post Grado en Ingeniería Industrial
<b>1986.</b>	<b>UNIVERSITY OF MIAMI</b> Ingeniería Industrial
<b>1981.</b>	<b>SANTA FE COMMUNITY COLLEGE</b> Estudios de Ingeniería; Dos Primeros Años
<b>1979.</b>	<b>AMERICAN LANGUAGE INSTITUTE</b> Curso Intensivo de Inglés
<b>1978.</b>	<b>LICEO SALVADOREÑO</b> Bachiller Humanístico

### **3. EXPERIENCIA PROFESIONAL (1987 HASTA FECHA)**

#### **Valoración de Inversiones**

Estudio de Factibilidad Técnico Financiero para Compra y Renovación de Finca de Café, Inversionista privado., 2016  
Estudio de Factibilidad Técnico Financiero Renovación de Finca de Café, Molina Batlle y Co., 2014  
Asesoramiento Estudio de Factibilidad Proyecto de Inversión, CYTIA, S.A. de C.V., 2012  
Capacitación y Asesoramiento Financiero, LifeFitness El Salvador 2010  
Estructuración de Estados Financieros, y Costeo de Productos, Clínica Dental Vinicio Yurrita, 2010  
Estructuración de Estados Financieros, y Costeo por Procesos, Clínica Dental Sonríe, FONDEPRO 2008  
Estudio de Factibilidad Financiero, Acopanela, FONDEPRO 2007  
Asesoramiento en el Área Financiera, Criaves, 2007  
Valoración de planes de Negocios (3), eTi (Emprende Tu Idea), 2006  
Estudio de Factibilidad Financiero Parque los Angeles, Americasas, 2006  
Valoración de las Tiendas y Marcas OK, 2005  
Estudios de Factibilidad Técnicos financiero e instalación de la Planta Productos Congelados de Centroamérica, 1996-1997  
Desarrollo del estudio de factibilidad técnico financiero e instalación de la Fábrica de galletas de Molinos de El Salvador S.A., 1994-1996  
Planificación y Coordinación del estudio de factibilidad técnico financiero para el desarrollo de la empresa Zona Franca General, S.A. , 1992-1994

#### **Gestión y Administración Financiera**

Diseño Curricular Virtual Diplomado en Finanzas Básicas, UEES 2018  
Asistencia técnica y asesoría especializada en evaluación financiera de proyectos de administración financiera y análisis de costos sectoriales para actualizar, completar y profundizar la propuesta de estrategia de descentralización, SSDT 2015-2016  
Elaboración de Manual Análisis Estadístico, Proyecto Soluciones-FEPADE 2015  
Especialista en Descentralización y Finanzas Públicas para la Subsecretaría de Desarrollo Territorial, SSDT 2014.  
Asesoría en Area Financiera ARHEDES, 2014  
Análisis Financiero Compresores, Repuestos y Servicios, S.A de C.V, filial Guatemala, 2014  
Análisis Financiero Compresores, Repuestos y Servicios, S.A de C.V., sede central, 2014  
Desarrollo de Políticas Presupuestarias y de Optimización de los Recursos, Cruz Roja Salvadoreña-FEPADE 2013  
Identificación de los Impactos del SITRAMSS, VMT-BID-UFG 2013  
Análisis Financiero, Compresores, Repuestos y Servicios, SA de CV 2012  
Fortalecimiento de los Observatorios de la Violencia en los Municipios de Ilopango, Tonacatepeque y San Martín, RTI 2012  
Elaboración de Diagnóstico Sectorial y Plan de Acción Respecto a las Necesidades Archivistas, Procedimentales y de Divulgación Básicas de Cada Institución del Sector Justicia, UTE-FEPADE, 2012  
Desarrollo y Organización del Proceso de Denuncias en la Gerencia de Participación Ciudadana de la Municipalidad de Santa Tecla, IDHUCA 2011  
Elaboración del Manual de Funcionamiento del Observatorio de Santa Tecla, IDHUCA 2011  
Asistencia Técnica Para El Diseño y Puesta en Marcha de Oficinas de Información y Respuestas (OIR) en Entidades del Órgano Ejecutivo, Casals & Associates Inc.-FEPADE, 2010-2011  
Desarrollo del Instrumento de Diagnóstico de las Capacidades Productivas Empresariales, Ministerio de Economía 2011  
Estandarización de Procesos Productivos en Pequeños Productores de la Región de los Nonualcos, FADEMYPE, 2009-2010  
Investigación Sobre la Organización de la Fiscalía General de la República, Por Carga Laboral y Necesidad de Acceso a los Servicios Institucionales, FEPADE-FGR, 2009-2010  
Reestructuración de la Unidad de Premios Pagados de la Lotería Nacional de Beneficencia, FEPADE 2009  
Investigación en el área Administrativa-Económica: PYMES: Dolarización y Financiamiento, Universidad Francisco Gavidia, 2009

Fortalecimiento de los Municipios en la Implementación y Uso de la Contabilidad Gubernamental como Herramienta de Gestión, Transparencia y Rendición de Cuentas, EUROINVEST-UE, 2008-2009  
 Diagnóstico Sobre el Estado de la Investigación, Universidad Francisco Gavidia, 2008  
 Asistencia Técnica Local Para recopilación y Análisis de Leyes y Modelos de Ciencia y Tecnología e Innovación Para Comparación y Obtención de Elementos Claves, Jurídicos y Operativos, que Apoyen el Desarrollo de Anteproyecto de Ley Para la Adecuación Funcional y operativa de la institucionalidad de la Ciencia y Tecnología e Innovación, Ministerio de Economía, 2008  
 Elaboración de propuestas de Modalidades Concretas Para Mejorar Los Ingresos Locales, SACDEL, 2008  
 Estudio Comparativo de las Finanzas Municipales Para El Desarrollo Local en Centroamérica y República Dominicana, UCA-DEMUCA, (en proceso), 2007  
 Especialista Financiero Administrativo en la Consultoría “Asesoría Al Concejo Nacional de Seguridad Pública”, AID, 2006-2007  
 Especialista Financiero en El Estudio sobre Financiamiento Para El Desarrollo Local Mediante La Generación de Ingresos Tributarios Propios a Nivel Local, CONADEL, 2006-2007  
 Investigación Sobre Estimación del Gasto Público y Universitario en Ciencia y Tecnología, MINEC, 2006  
 Investigación sobre Indicadores de Gestión Municipal en El Salvador, ICMA, 2006  
 Estudio Sobre Magnitud y Tipo de Endeudamiento Municipal y Propuestas de Medidas de Solución, Secretaría Técnica de la Presidencia, 2005-2006  
 Desarrollo de los proceso productivo y determinación de la capacidad de producción. Empresa AZUL MAYA, 2004  
 Asesoramiento en el área de determinación de costos y estrategias de ventas. Empresa EMMCA, 2004  
 Coordinar el desarrollo del contenido y términos de referencia para manuales en el área financiera (FISDL), 2003  
 Elaborar el reglamento operativo y manual de procedimientos del programa de Participación Privada (FISDL), 2001-2002  
 Elaboración del plan estratégico para cinco años de Productos Congelados de Centroamérica, 1998  
 Desarrollo e implementación de los procesos productivos y administrativos. Empresa PRODUCTOS CONGELADOS DE CENTROAMERICA, 1997-1998  
 Costeo de productos y determinación de precios. Empresa PRODUCTOS CONGELADOS DE CENTROAMERICA, 1997  
 Costeo de productos y determinación de precios para Galletera. Empresa MOLINOS DE EL SALVADOR, 1995  
 Programa para El Modelo Total de Productividad, 1987

### **Capacitaciones Impartidas (Seminarios Cortos)**

Presupuesto y Planeación Financiera, FUNDAPYME, 2019  
 Inversión y Financiación de Largo Plazo, FUNDAPYME, 2019  
 Cyberseguridad y Finanzas en el Entorno Empresarial, ASI, 2019  
 SOS Finanzas, Prospectiva ROI-FROOT OF THE LOOM, 2019  
 Administración del Capital de Trabajo, Prospectiva ROI, 2019  
 Administración del Capital de Trabajo, FUNDAPYME, 2019  
 Presupuesto y Planeación Financiera, ASI, 2019  
 Análisis de Estados Financieros, FUNDAPYME, 2019  
 Presupuesto y Planeación Financiera, ASI, 2019  
 Gestión Eficiente de Costos, Prospectiva ROI, 2019  
 Evaluación Financiera Como Base de las Inversiones, ASI, 2019  
 Presupuesto y Planeación Financiera, FEPADE, 2019  
 Administración de Costos para la Toma de Decisiones, ASI, 2019  
 Análisis de Estados Financieros, ASI, 2019  
 Gestión del Capital de Trabajo, ASI, 2019  
 Inteligencia Financiera Corporativa, Prospectiva ROI, 2019  
 Finanzas para no Financieros, Prospectiva ROI, 2019  
 Presupuesto y Proyección de Estados Financieros, Prospectiva ROI, 2019  
 Finanzas en la Gestión de Producción, ASI, 2019  
 Inteligencia Financiera para Analistas, PROSPECTIVA ROI, 2019  
 SOS Finanzas Personales, PROSPECTIVA ROI-FROOT OF THE LOOM  
 Finanzas en la Gestión de Producción, ASI 2019

Mercado de Capitales, FEPADE-AFP CRECER, 2019  
Presupuesto y Proyección de Estados Financieros, PROSPECTIVA ROI, 2019  
Inteligencia Financiera Corporativa, PROSPECTIVA ROI, 2019  
Presupuesto y Planeación Financiera, PIZZA HUT-FEPADE 2018  
Administración del Riesgo Financiero, PROSPECTIVA ROI 2018  
Finanzas en la Gestión de Producción, ASI 2018  
Gestión de Costos, PIZZA HUT-FEPADE 2018  
Gestión de Costos, PROSPECTIVA ROI 2018  
Fundamento de Inversiones, AFP Crecer-FEPADE 2018  
Gestión Financiera desde los Recursos Humanos, ASI 2018  
Administración del Riesgo Financiero, Prospectiva ROI 2018  
Sistema Financiero, AFP Crecer-FEPADE 2018  
Instrumentos y Mercados Financieros, AFP Crecer-FEPADE 2018  
Inversión y Financiación de largo Plazo, PIZZA HUT-FEPADE 2018  
Administración del Capital de Trabajo, PROSPECTIVA ROI 2018  
Gestión de Inversiones, PROSPECTIVA ROI 2018  
Inteligencia Financiera para Analistas, PROSPECTIVA ROI 2018  
Inteligencia Financiera Corporativa, PROSPECTIVA ROI 2018  
Programa de Habilidades Gerenciales, FEPADE 2017  
Gestión de Inversiones, PROSPECTIVA ROI 2017  
Manejo del Capital de Trabajo, PROSPECTIVA ROI 2017  
Gestión Efectiva de Costos, PROSPECTIVA ROI 2017  
Presupuesto y Proyección de Estados Financieros, PROSPECTIVA ROI 2017  
Gerencia de las Finanzas Públicas, FEPADE-CONNA 2017  
Inteligencia Financiera para Analistas, PROSPECTIVA ROI 2017  
Inteligencia Financiera Corporativa, PROSPECTIVA ROI 2017  
Estadística Aplicada, FSV-FEPADE 2017  
Técnicas de Proyección de Presupuesto, FEPADE 2016  
Gestión de Inversiones, PROSPECTIVA ROI, 2016  
Gestión efectiva de Costos, PROSPECTIVA ROI, 2016  
Administración del Capital de Trabajo, PROSPECTIVA ROI, 2016  
Reforzamiento en el Manejo de Ingresos y Egresos: Matemática Financiera, FEPADE-Ministerio de Hacienda, 2016.  
Presupuesto y Planeación Financiera, PROSPECTIVA ROI, 2016  
Reforzamiento en el Manejo de Ingresos y Egresos: Estadística como Herramienta de Análisis, FEPADEMinisterio de Hacienda, 2016.  
Estadística Financiera, FEPADE, 2016  
Inteligencia Financiera para Analistas, PROSPECTIVA ROI, 2016  
Finanzas Corporativas, PROSPECTIVA ROI, 2016  
Manejo Eficiente del Flujo de Efectivo, FEPADE, 2016  
Gestión Crediticia, FEPADE-COMEDICA, 2016  
Matemática Financiera y Estadística Básica, FEPADE-COMEDICA, 2016  
Gestión de Tesorería y Liquidez, FEPADE-COMEDICA, 2016  
Fundamentos Contables y Análisis Financiero Para la Toma de decisiones, FEPADE-COMEDICA, 2016  
Inversión y Financiación de Largo Plazo, FEPADE 2016  
Diplomado para Directores de Centros de Educativos: Finanzas, FEPADE-SANTILLANA 2016  
Presupuesto y Planeación financiera, FEPADE-INSAFORP 2016  
Análisis e interpretación de Estados Financieros, CAMARASAL-RMS 2016  
Presupuesto y Planeación Financiera, FEPADE-Diplomado de Finanzas 2016  
Administración del Capital de Trabajo, FEPADE-Diplomado de Finanzas 2016  
Análisis de Estados Financieros, FEPADE-Financiera Integral 2016  
Administración de Capital de Trabajo, FEPADE 2016  
Administración Eficiente del Efectivo, FEPADE 2016  
Análisis de Inversiones, GUMERSAL-Prospectiva ROI 2016  
Gestión Contabilidad Financiera, FEPADE- Financiera Integral 2016  
Análisis de Estados Financieros, FEPADE 2016  
Complemento Análisis Financiero, Grupo Resolutor Banco Agrícola 2016

Análisis Financiero Intermedio, Banco Agrícola, 2015  
Inteligencia Financiera Básica, GUMERSAL-Prospectiva, 2015  
Inteligencia Financiera para Analistas, GUMERSAL-Prospectiva, 2015  
Proyección de Ingresos y Gastos a Mediano Plazo, FEPADE-Ministerio de Hacienda 2015  
Técnicas Estadísticas, FEPADE-Ministerio de Hacienda 2015  
Diplomado de Finanzas Aplicadas para Instituciones de Ahorro y Crédito, FEPADE-Acotincafe, 2015  
Inversión y Financiación de Largo Plazo, FEPADE 2015  
Administración de Capital de Trabajo, FEPADE-Banco Industrial, 2015  
Administración del Capital de Trabajo, FEPADE 2015  
Finanzas Avanzadas, Banco Agrícola - FEPADE 2015  
Finanzas Básicas, Banco Agrícola 2015  
Análisis de Estados Financieros, Banco GyT - FEPADE 2015  
Gestión de Contabilidad Financiera dirigido a Gerentes de Sucursal Banco Citi, FEPADE 2015  
Análisis de Estados Financieros, FEPADE 2015  
Gestión de Contabilidad Financiera dirigido a Ejecutivos del Banco Citi, FEPADE 2015  
Elaboración y Administración de Presupuesto, Universidad Evangélica - FEPADE 2015  
Contabilidad Financiera, FEPADE 2015  
Finanzas para no Financieros, FEPADE-Universidad Evangélica 2015  
Análisis de Estados Financieros para la Toma de Decisiones, FEPADE 2015  
Gestión Financiera, FEPADE 2015  
Finanzas para no Financieros, Universidad Evangelica - FEPADE 20215  
Análisis Financiero, FOVIAL-FEPADE 2014  
Módulo VI: Inversión y Financiación de Largo Plazo, FEPADE 2014  
Análisis e Interpretación de datos Estadísticos Ministerio de Hacienda-FEPADE 2014  
Análisis e Interpretación de Datos Estadísticos, Banco Agrícola-FEPADE 2014  
Gestión Financiera, CORSATUR-FEPADE 2014  
Finanzas para no Financieros, FEPADE 2014  
Módulo V: Presupuesto y Planeación Financiera, FEPADE 2014  
Finanzas para no Financieros, AES-FEPADE 2014  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, Freund-FEPADE 2014  
Finanzas para no Financieros, FEPADE 2014 (curso sabatino)  
Finanzas para no Financieros, FEPADE 2014  
Modulo III: Administración del Capital de Trabajo, FEPADE 2014  
Análisis e Interpretación de Datos Estadísticos, SYKES-FEPADE 2014  
Análisis Financiero para La Toma de Decisiones, CHEVRON-FEPADE 2014  
Inteligencia Financiera Para Instituciones Sin Fines de Lucro, FEPADE 2014  
Manejo Eficiente del Flujo de Efectivo, FEPADE 2014  
Finanzas para No Financieros, FEPADE 2014  
Finanzas para No Financieros, FEPADE 2014  
Inteligencia Financiera para Directores de Mercadeo, ASI 2014  
Gestión Financiera Municipal, Santa Ana, FEPADE 2014  
Gestión Financiera Municipal, San Salvador, FEPADE 2014  
Gestión Financiera Municipal, Chalatenango, FEPADE 21014  
Análisis Financiero para la Toma de Decisiones, FEPADE 2014  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2014  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2014  
Evaluación Financiera de Proyectos, FEPADE 2014  
Gestión Económica, Comité Olímpico-FEPADE 2014  
Presupuesto y Planeación financiera, FEPADE 2014  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2014  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2013  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2013  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2013  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2013  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2013  
Análisis Financiero, Banco Agrícola 2013  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2013  
Proyecciones Presupuestarias y Financieras, Ministerio de Hacienda-FEPADE 2013

Análisis e interpretación de Datos Estadístico, FEPADE 2012  
Análisis de Estados Financieros, FEPADE 2013  
Análisis e Interpretación Moderna de Estados Financieros, FEPADE 2013  
Seminario de Finanzas, UES 2013  
Módulo III: Competitividad y Productividad, UFG 2013  
Módulo VII del Diplomado e Investigación Científica: Manual de Frascati y Finanzas en la Investigación, ISEADE 2013  
Finanzas Para No Financieros de Instituciones Sin Fines de Lucro, CSJ-FEPADE 2013  
Análisis Financiero, Scotiabank-FEPADE 2013  
Análisis e Interpretación de Datos Estadísticos, FEPADE 2013  
Estadística Aplicada, SYKES-FEPADE 2013  
Análisis Financiero Banco Industrial, FEPADE 2013  
Finanzas Para No Financieros Almacenes Freund S.A. de C.V., FEPADE 2013  
Análisis Financiero: Scotiabank-FEPADE, 2013  
Análisis Financiero, Modulo II: Diplomado Finanzas Empresariales, FEPADE 2013  
Finanzas para no Financieros, FEPADE, 2013  
Análisis e Interpretación Moderna de Estados Financieros, FEPADE 2013  
Análisis de Estados Financieros, FEPADE-Banco Industrial 2013  
Manejo Eficiente del Flujo de Efectivo, FEPADE 2012  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, FEPADE 2012  
Análisis Estadístico, TACA-AEROMAN-FEPADE 2012  
Análisis Financiero Bancario, BAC 2012  
Programa de Fortalecimiento Financiero (4 Módulos), BAC-FEPADE, 2012  
Herramientas Estadísticas Para La Toma de Decisiones, CNR-FEPADE, 2012  
Fundamentos de Contabilidad y Análisis Financiero, FEPADE 2012  
Análisis e Interpretación de Datos Estadísticos, FEPADE 2012  
Evaluación Financiera de Proyectos, ASI 2012  
Análisis de Estados Financieros, ASI 2012  
Manejo Eficiente del Flujo de Efectivo, FEPADE 2012  
Análisis Estadístico, OPAMSS-FEPADE 2012  
Finanzas de Largo Plazo, Modulo VI Diplomado de Finanzas Empresariales, FEPADE 2012  
Análisis e Interpretación de Estados Financieros, ASI 2012  
Análisis de Estados Financieros Para La Toma de Decisiones, Cooperativa TACA-AEROMAN-FEPADE 2012  
Finanzas para no Financieros, FEPADE 2012  
Evaluación e Interpretación de Estados Financieros, ASI-Propemi, 2012  
Evaluación e Interpretación de Estados Financieros, ASI-Banco de America Central, 2012  
Evaluación e Interpretación de Estados Financieros, ASI 2012  
Finanzas Básicas, ASI 2012  
Módulo III, Postgrado en Gestión Científica: Manual de Frascati y Finanzas en la Investigación, ISEADE 2012  
Análisis de Estados Financieros, FEPADE 2012  
Finanzas de Corto Plazo, ASI 2012  
Evaluación Financiera de Proyectos ASI 2012  
Evaluación Financiera de Proyectos, ASI 2011  
Finanzas para No Financieros, ASI 2011  
Modulo IV: Manejo del Riesgo en Epoca de Crisis, Banco Agrícola-FEPADE 2011  
Modulo III: Valoración de Instrumentos Financieros, Banco Agrícola- FEPADE 2011  
Modulo II: Salvataje de Empresas, Banco Agrícola-FEPADE 2011  
Modulo I: Valoración de Empresas, Banco Agrícola-FEPADE 2011  
Modulo I: Diplomado Finanzas, FEPADE 2011  
Análisis de Estados Financieros, Scotiabank, FEPADE 2011  
Excel para Financieros, FEPADE 2011  
Manejo Eficiente del Flujo de Efectivo, FEPADE 2011  
Análisis e Interpretación de Datos Estadísticos, FEPADE 2011  
Finanzas para no Financieros, Soluciones Consulting 2011  
Administración de Proyectos, Ministerio de Economía, 2011  
Capacitación en el Manejo del Instrumento de Diagnóstico de las Capacidades Productivas Empresariales,

Ministerio de Economía 2011  
Módulo III, Postgrado en Gestión Científica: Manual de Frascati y Finanzas en la Investigación, ISEADE 2011  
Principios Fundamentales en las Finanzas, ASI 2011  
Administración de Ciclo Financiero, ASI 2011  
Diplomado de Finanzas Empresariales: Modulo II, Administración del Capital de Trabajo, FEPADE 2011  
Análisis e Interpretación de Datos Estadísticos, FEPADE 2011  
Diplomado de Finanzas Empresariales: Módulo I, Evaluación de Estados Financieros, FEPADE 2011  
Evaluación Financiera para la Toma de Decisiones, FEPADE 2011  
Finanzas para Directores no Financieros, FEPADE 2011  
Evaluación Financiera de Proyectos, ASI 2011  
Finanzas para Ejecutivos no Financieros, Grupo de Sola-FEPADE 2011  
Análisis e Interpretación de Datos Estadísticos, FEPADE 2011  
Manejo Eficiente del Efectivo, FEPADE 2011  
Administración del Ciclo Financiero, ASI 2011  
Evaluación Financiera de Proyectos, ASI 2010  
Análisis Financiero para la Toma de Decisiones, FEPADE 2010  
Análisis e Interpretación de Datos Estadísticos, Corte Suprema de Justicia-FEPADE 2010  
Administración del Ciclo Financiero, ASI 2010  
Módulo IV: Diplomado Finanzas Estratégicas, Aplicación de Conceptos, FEPADE 2010  
Análisis del Crédito Comercial, Sigma Q-FEPADE, 2010  
Marketing Metrics (Relación del Mercadeo con las Finanzas), FEPADE 2010  
Manejo Eficiente del Flujo de Efectivo, FEPADE 2010  
Finanzas para no Financieros, FEPADE 2010  
Evaluación Financiera de Proyectos, ASI 2010  
Finanzas Corporativas Básicas, ASI 2010  
Finanzas Para Directores no Financieros FEPADE 2010  
Planificación Basada en el Accionista (Gestión Basada en el Valor), FEPADE 2010  
Finanzas Estratégicas Corporativas, Diplomado en Finanzas Estratégicas, FEPADE 2010  
Análisis Financiero Para la Toma de Decisiones, FEPADE 2010  
Finanzas Para Directores no Financieros, FEPADE 2010  
Desarrollo de Habilidades Administrativas Financieras, Ministerio de Salud FEPADE 2010  
Política Corporativa Financiera I y II, FEPADE 2010  
Análisis Financiero Para la Toma De Decisiones, FEPADE 2010  
Administración del Ciclo Financiero, ASI 2010  
Módulo VI: Principios de Inversiones, FEPADE 2010  
Evaluación Financiera de Inversiones, ASI 2010  
Calidad, Productividad y Competitividad, FEPADE 2010  
Finanzas para no Financieros, AES-FEPADE 2010  
Finanzas Para Directores no Financieros, FEPADE 2010  
Marketing-Metrics, FEPADE 2010  
Módulo IV: Administración Financiera, FEPADE 2010  
Finanzas para no Financieros, FEPADE 2009  
Productividad y Competitividad, ISEADE-LIEPZIG 2009 (Diplomado de Gestión de la Innovación Basada en El Mercado)  
Estadística y Matemáticas Aplicada a las Finanzas, FEPADE 2009 (Diplomado de Finanzas)  
Finanzas para Ejecutivos no Financieros, FEPADE 2009  
Finanzas para no Financieros para el Grupo Q, FEPADE 2009  
Evaluación de Inversiones Financieras, Diplomado en Finanzas FEPADE, 2009  
EVA (Valor Económico Añadido), Diplomado en Finanzas, FEPADE 2009  
Análisis de Estados Financiero Para La Toma de Decisiones, FEPADE 2009  
Charla Sobre Administración del Capital de Trabajo, Universidad de El Salvador, Maestría en Administración Financiera, 2008  
Charla sobre Financiamiento Para La Gestión Local, FUNDAUNGO, 2006  
Presentación sobre El Uso de La Simulación Para Mejorar La Competitividad Empresarial, I Seminario Internacional Sobre Mercados y Negocios Internacionales en La Era de La Información, San Salvador, 23 y 24 de Agosto del 2006, ISEADE-Universidad ANAHUAC del Sur, 2006  
Presentación sobre Centro de Productividad y Competitividad, I Seminario Internacional sobre Mercados Y

Negocios Internacionales en la Era de la Información, San Salvador, 23 y 24 de Agosto del 2006, ISEADE Universidad ANAHUAC del Sur, 2006  
Charla sobre Municipalismo dirigida a estudiantes de la Universidad Dr. José Matías Delgado, 2005-2006  
Charla sobre la Ley reguladora del endeudamiento público municipal, dirigido a los Alcaldes y cuerpo técnico, ADEPRO, 2005  
Charlas sobre Finanzas Municipales, Capacitaciones Para Nuevos Alcaldes (2006-2009), FUNDAUNGO/COMURES, 2006  
Charla sobre el Endeudamiento Municipal dirigido a Juntas directivas y personal técnico COMURES e ISDEM, 2006  
Teoría Financiera en la Práctica. Charla de Actualización MAFI-UCA, 2005  
Ponencia sobre participación privada en el Foro para Pequeños Proveedores de Servicios Municipales (BM-FISDL), 2005  
Ponente en los talleres de promoción del programa de Tercerización de los Servicios Municipales (FISDL), 2001-2005  
Como Mejorar la rentabilidad de las empresas. Diplomado ACACCI-Compite, 2004  
Programa de Reducción de Costos. Diplomado ACACCI-Compite, 2004  
Charlas sobre Selección de Inversiones en Condiciones de Riesgo. Seminario para Graduados UCA  
Que grupo de clientes y que productos le generan mayor rentabilidad. Diplomado ACCACI-Compite, 2004  
Charlas sobre el programa de participación privada. Asesores de Desarrollo Local del FISDL, 2001-2004  
Seminario sobre finanzas municipales para Asesores de Desarrollo Local del FISDL, 2003-2004

### **Programas e Investigaciones:**

Diseño y elaboración de investigación Prospectiva Sobre Gasto y Financiamiento de la Seguridad Pública de El Salvador en el Futuro Próximo, ANSP-CIC 2014  
Impacto de la Dolarización en la Macroeconomía de El Salvador, Tesis Doctoral, UABC 2012  
Desarrollo del Indicador de Competitividad Empresarial, UFG 2011  
Desarrollo del Sistema de Gestión Empresarial Basado en la Rentabilidad y Liquidez, UFG 2011  
Desarrollo del Modelo Macroeconómico para el Establecimiento del Impacto de las Políticas Macroeconómicas en El Salvador, UFG 2011  
Coordinador de la Investigación Sobre Instrumentos de diagnostico y Indicadores de Desempeño para la administración financiera Municipal (FISDL), 2002-2003  
Coordinador de la Investigación sobre el crédito municipal (FISDL), 2002  
Coordinador de la Investigación Sobre Alternativas de financiación para municipios (instrumentos financieros y titularizaciones) (FISDL), 2003  
Coordinador de la Investigación sobre pequeños proveedores independientes de servicios municipales (FISDL), 2003-2004  
Coordinador del Programa SAFIMU II (sistema de administración financiera integrada municipal, programa de informática) (FISDL), 2003-2004  
Coordinar el desarrollo de políticas e instrumentos en el área financiera municipal (FISDL), 2001-2005  
Coordinar el desarrollo de planes y programas de asistencia técnica y capacitación en temas financieros Municipales (FISDL), 2002-2004  
Priorización, aprobación, y coordinación de los cursos o seminarios impartidos a los funcionarios municipales (ISDEM), 1989-2002  
Coordinación de la asistencia técnica; Priorización, aprobación y coordinación de los estudios y proyectos dirigidos a las Municipalidades (ISDEM), 1989-2002

### **Desarrollo de los Sigüientes Programas**

Diseño del Programa de Fortalecimiento para PYMES Basado en la Gestión de la Liquidez y Rentabilidad 2009  
Diseño y Desarrollo del Centro de Productividad y Competitividad, ISEADE, 2006  
Desarrollo del programa FORTADEL (Fortalecimiento para el Desarrollo Local), UCA, 2006  
Diseño y organización del programa de tercerización de Servicios Municipales, (FISDL), 2001-2002  
Diseñar, organizar, y poner en funcionamiento la estrategia de información y difusión del programa de participación privada, en particular la realización de los talleres de divulgación de experiencias (FISDL),



2001-2004

#### **4. DOCENCIA UNIVERSITARIA**

##### **(2003-FECHA) Docente Universitario:**

**Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA)** a nivel de Maestría en Finanzas en las materias: Finanzas a Largo Plazo y Finanzas a Corto Plazo ( Inversión y Financiación a Largo Plazo y Gestión del Circulante), Evaluación Social de Proyectos, Administración del Riesgo Financiero, y Modelaje y Simulación en las Finanzas.

**Universidad Católica de Occidente (UNICO):** Catedrático en el área de finanzas a nivel de maestría, clase impartida Gerencia Estratégica de Finanzas (Octubre-Noviembre 2006) y Finanzas Internacionales.

**Universidad de El Salvador:** Catedrático de la Maestría en Administración Financiera en materia de Finanzas Estratégicas y Contabilidad Financiera y Gestión Financiera en la Maestría en Consultoría Empresarial

**Universidad Dr. José Matías Delgado:** Catedrático de la Maestría en Administración Financiera en la materia Técnicas de Valoración de Empresas, Métodos Cuantitativos

**Universidad Tecnológica:** Catedrático en la Maestría de Finanzas en Gestión Basada en el Valor; Catedrático en la Maestría en Educación e Investigación en Técnicas e Instrumentos de Investigación

**ISEADE:** Catedrático en El Diplomado de Gestión Científica

(  
**2006-2008) ISEADE-FEPADE: Coordinador del Centro de productividad y Competitividad**

##### **Investigador y Catedrático.**

Cursos Impartidos : Economía (curso propedéutico para la Maestría en Administración de Empresas)  
Finanzas Empresariales I: Matemática Financiera  
Estructura de Capital y Política de Dividendos  
Finanzas de Largo Plazo  
Finanzas Estratégicas (Fusiones y Adquisiciones)  
Técnicas de Valoración de Empresas

**(2004-2006) Coordinador de la Maestría en Finanzas “ Universidad Centroamericana José Simeón Cañas”**

##### **Experiencia en el Diseño Curricular de Seminarios, Postgrados y Diplomados**

###### **Diseño Curricular Virtual**

###### **Diplomados y Seminarios Impartidos:**

Educación Financiera para un Manejo Efectivo de la Economía Familiar, ABANSA-FEPADE  
Estadística, Finanzas y Simulación, Banco Promerica  
Interpretación y Evaluación de Estados Financieros, Módulo en Diplomado de Actualización Gerencial, FEPADE  
Técnicas de Simulación para El Análisis de Inversiones Bajo Condiciones de Riesgo (Utilizando Crystal Ball), Seminario Abierto  
Técnicas de Simulación para El Análisis de Inversiones Bajo Condiciones de Riesgo (Utilizando Crystal Ball), Banco Hipotecario  
Creación de Valor y Estructura de Capital  
Dirección Financiera de Largo Plazo  
Inversión y Financiación

Productos de Renta Fija y Variable  
Portafolio de Inversión y Riesgo financiero  
Análisis Técnico  
Productos Financieros  
Innovación, Productividad y Competitividad

### **Participación en Seminarios de Preparación Docente:**

Seminario de Preparación Docente, ISEADE  
Seminario de Desarrollo Profesional Docente, UCA  
Taller de Desarrollo Profesional Docente, UCA  
La Pregunta como Instrumento, UCA  
La Visualización Como Instrumento de Facilitación, UCA  
Las 5 Disciplinas de la Facilitación Integrada, FEPADE  
Desarrollo de Herramientas de Comunicación Grupal: Word Café y Open Space, FEPADE  
Programa de Actualización de Formadores: Enfoque Basado en Competencias, FEPADE

### **Publicaciones**

Análisis de Mora en La Cartera de Créditos Vigentes, Revista Microenfoque, edición 20, 2006  
Centro de Productividad y Competitividad y Las Exportaciones, TradingPartners, año 2, Edición 4, 2007  
Centro de Productividad y Competitividad, Revista Empresa, año 1, Enero – Junio 2008  
La Liquidez Empresarial Como Factor Determinante en Momentos de Crisis, Revista Empresa, Año 1, Vol 2, Enero-Junio del 2009, ISN 1998-636X, Páginas 55-62  
Innovación Para PYMES, Mirador Empresarial, CENTROMYPE, Enero del 2010, <http://www.miradorempresarial.com.sv/el-experto-opina.html>  
PYMES: Competitividad, Dolarización y Financiamiento Marco Teórico Conceptual, Universidad Francisco Gavidia, Dirección de Investigación, ISBN:978-99923-47-15-7  
Indicador de Competitividad Empresarial, UFG 2013 Revista Reflexión Enero Junio 2013 ISSN 1992-6510  
Modelo Macroeconómico para El Salvador Utilizando Simulación de Montecarlo, UFG 2013 (investigación realizada)  
Impacto de la Dolarización en la Macroeconomía de El Salvador, UFG 2013 (Tesis Doctoral)  
Gestión Basada en la Liquidez, Boletín Tributario Financiero, Edición cinco 2015  
Financiamiento de la Seguridad Pública en El Salvador, Revista Policia y Seguridad Publica, año 5 Vol 1 Enero-Junio 2015.

### **Tutoría en las siguientes Investigaciones Universitarias:**

Competitividad Empresarial, 2007  
Aplicación del TPM a una Panadería, 2007  
Tecnología y Productividad, 2007  
Implementación de Un Modelo de Administración de la Productividad Total en Agroindustrias, S.A., 2008  
Sistematización Proyecto Piloto Mentor Expro, 2008  
Jurado de Tesis Universidad El Salvador Filial Santa Ana, “Análisis de la Rentabilidad de los Sistemas Fotovoltaicos Utilizados en Viviendas...”, Maestría Administración Financiera, 2010  
Jurado de Tesis Universidad El Salvador Filial Santa Ana, “Análisis e Interpretación de Estados Financieros a través de Indicadores, Como Instrumento Para Evaluar La Gestión Municipal en El salvador”, Maestría en Administración Financiera. 2011  
Jurado de Tesis Universidad El Salvador Filial Santa Ana, “Aplicabilidad de Proyectos de Gran Envergadura en El salvador, Caso del Puerto de la Unión”, Maestría en Administración Financiera, 2011  
Jurado de Tesis Universidad de El Salvador Filial Santa Ana, “Modelo Z Score: Aplicación en la PYME“  
Jurado de Tesis Universidad de El Salvador Filial Santa Ana, “Análisis de la Transferencia Financiera del Fondo Para El Desarrollo Económico y Social de los Municipios de El Salvador y Propuesta Para La Actualización de los Criterios Utilizados Para Su Distribución” 2012  
Desarrollo de un Sistema de Diagnóstico Financiero Municipal, Universidad de El Salvador 2015

Diseño de indicadores de gestión para la toma de decisiones financieras en compañías que aplican los beneficios de zona franca y cafta-dr, en el sector textil y confección en la zona occidental de El Salvador, UES 2016-2016

Estudio de normas y procedimientos sobre el uso del fideicomiso en instituciones que administran fondos de pensiones en El Salvador, UES 2015-2016

Impacto de los Índices de Liquidez y Solvencia en las Municipalidades de El Salvador Ante un Proceso de Titularización de sus Flujos de Efectivo Futuros UES 2016

Modelo de Evaluación de Diversificación del Cultivo de Café con Cacao que Garantice la Sostenibilidad, Rentabilidad y Liquidez del Productor, UES 2016

Propuesta de un modelo de planificación financiera para microempresas de mantenimiento vial del Fovial, a fin de incrementar su rentabilidad mediante el adecuado manejo de los recursos. Caso práctico: unión de personas el espino, UES 2017

Estudio de factibilidad en la gestión estratégica gerencial sostenible para las mypes del sector microfinanciero del departamento de Santa Ana, caso práctico empresa: emprender s.a. de c.v. Chalchuapa, UES 2017

Jurado de Tesis Universidad José Matías Delgado

## **5. CERTIFICACIONES OBTENIDAS**

- Certificación como Tutor Virtual, UEES 2018
- ECO563 Diseño de Acciones Formativas Presenciales con Enfoque de Competencias, CONOCER México 2017
- ECO454 Ejecución de Cursos con Enfoque de Competencias, CONOCER, México 2017
- ECO076 Evaluación de la Competencia de Candidatos con Base a Estándares de Competencia, CONOCER México 2017
- Certificado de Formación de Tutor Virtual Para la Enseñanza y Aprendizaje, UEES 2018

## **6. EXPERIENCIA LABORAL**

2003-FECHA Catedrático, Investigador y Consultor Independiente

2001-2005 Asesor en Finanzas Municipales  
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

2001-2005 Coordinador del Programa de Tercerización de Servicios Municipales  
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

2003-2004 Jefe de la Unidad de Investigación  
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

2002-2003 Coordinador del Equipo de finanzas Municipales  
FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO LOCAL

1996-2001 Director Presidente - Gerente General  
PRODUCTOS CONGELADOS DE CENTROAMERICA

1995-1996 Gerente de División de Productos Derivados y Afines  
MOLINOS DE EL SALVADOR, S.A.

1994-1995 Coordinador de Nuevos Proyectos  
MOLINOS DE EL SALVADOR, S.A.

1992-1994 Asistente a la Presidencia  
ZONA FRANCA GENERAL, S.A. (GRUPO MOLSA)

1989-1992 Gerente de Operaciones  
INSTITUTO SALVADOREÑO DE DESARROLLO MUNICIPAL

1986-1987 Analista de Control de Producción  
GANG NAIL SYSTEMS INC.

## **7. ACTIVIDADES**

**Miembro de ALPHA PI MU** (Sociedad de Honores de Ingeniería Industrial); **Dean's List en otoño de 1984** (Mención honorífica por tener un promedio mayor de 3.5/4.0 en un semestre)

## **8. SEMINARIOS**

Participación en diecinueve seminarios relacionados con administración, planificación, finanzas y desarrollo Local, así como otros temas relaciones con el sector privado.

## **9. PASANTIAS**

Pasantías para el estudio y conocimiento de los sistemas Municipales e instituciones relacionadas con el desarrollo municipal en Brasil, Paraguay y Alemania  
Viaje a Costa Rica para conocer el funcionamiento de las Zonas Francas. Visita a las siguientes Zonas Francas: Zona Franca Z, Metropolitana y Zares

## **10. REFERENCIAS**

Dr.. Oscar Picardo  
ICTI  
Tel. 2249-2737  
Lic. Roberto Mateu  
FEPADÉ  
Tel. 2212-1700  
Dr. Elnor Crespín  
ERAK Consultores  
Tel. 7797-5563  
Lic. Jorge Arriaza  
ASI  
Tel: 2267-9200